

# STICHTING SKIN-ROTTERDAM



## Financieel Verslag 2025



# STICHTING SKIN-ROTTERDAM

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>Bestuursverslag</b>	1
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2025	6
Staat van baten en lasten 2025	7
Kasstroomoverzicht per 31 december 2025	8
Grondslagen van de jaarrekening	9
Toelichting op de balans	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	12
<b>Overige gegevens</b>	
(Voorstel) bestemming van het resultaat	15
Gebeurtenissen na balansdatum	16
Vaststelling van de jaarrekening	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	17



## **BESTUURSVERSLAG 2025 Stichting SKIN-Rotterdam**

### **1.1 Algemeen**

#### **Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm**

De stichting is in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam ingeschreven onder nummer 24408032. De statutaire naam van de stichting luidt: Stichting Samenwerkende Kerken in Nederland (SKIN)-Rotterdam en is statutair gevestigd te Rotterdam. De rechtsvorm is de vorm van een stichting. De stichting is opgericht per 8 januari 2007.

#### **Omschrijving van de doelstelling**

De stichting heeft ten doel het door onderling contact en gezamenlijke actie van de bij de stichting aangesloten christelijke geloofsgemeenschappen elkaar steunen bij het zoeken en vinden van een zodanige plaats in de Rotterdamse samenleving dat zij de mogelijkheid hebben om als kerk of kerkelijke gemeente in de Rotterdamse samenleving te functioneren; en voorts al hetgeen in de ruimste zin met het vorenstaande verband houdt of daaraan bevorderlijk zijn.

#### **Samenstelling van het bestuur**

Aan het eind van het verslagjaar 2025 was de samenstelling van het bestuur als volgt:

Voorzitter	: de heer Y.O. Konu
Secretaris	: mevrouw L.T. Lynch - Schmidt
Penningmeester	: de heer O.S. Asubiaro ( <i>lid financiële commissie</i> )
Lid	: de heer S.W. Enamo
Lid	: de heer A.J. van Heusden ( <i>lid financiële commissie</i> )
Lid	: mevrouw R. Fer-Chindi
Lid	: mevrouw B. Olowu
Directeur	: mevrouw J. Lensink ( <i>vanaf 1 september</i> )
Aftredend Directeur	: mevrouw C.J.W. de Schipper – Visser ( <i>vanaf 1 september</i> )

Er zijn geen wijzigingen in de bestuurssamenstelling. De directeur legt verantwoording af aan het bestuur. Het bestuur is actief betrokken bij het uitdragen en stimuleren van de activiteiten van de stichting.

#### **Statutenwijziging**

Gedurende het verslagjaar zijn de statuten niet gewijzigd.



## **1.2 Activiteiten en financiële positie**

### **Activiteiten**

SKIN-Rotterdam behartigt de belangen van de meer dan 200 internationale kerken in Rotterdam en omstreken, is beschikbaar voor advies, geeft informatie en organiseert activiteiten en projecten voor de versterking van de internationale kerken, hun leden en hun omgeving. Zo bouwen we bruggen tussen kerken onderling, overheid en maatschappij en geven stem aan de internationale kerken. Door de internationale kerken in Rotterdam bereiken we doelgroepen die voor officiële instanties lastig te bereiken zijn.

Veel van de doelen van het beleidsplan 2022-2026 zijn goed onderweg. SKIN-Rotterdam is een belangrijke partner voor de kerken en voor externe partijen.

In ons project Krachtig Verbonden hebben we veel adviezen aan kerken kunnen geven deze zijn in te delen in hulp bij sociale vraagstukken van kerkleden of anderen, huisvesting van de kerken en fondsenwerving en Bestuur & Organisatie van de kerken. Met workshops en het voorzien van voorbeelden hebben we gewerkt aan een stabiele organisatorische basis van kerken. De Marketplace voor de verbinding tussen de kerken en maatschappelijke organisaties kon weer plaatsvinden, dit keer met 'opvoeding' als thema. Dit jaar hebben we een aparte Pastor's Appreciation gedaan om waardering uit te spreken naar de leiders van de aangesloten kerken voor wat ze, meestal onbezoldigd, bijdragen aan de samenleving en de levens van de mensen die ze helpen. De jaarlijkse Thanksgiving service was gericht op de dankbaarheid voor de verbindende rol die SKIN-Rotterdam mag hebben in de stad.

Door de continuering van het project 'Help Kerken Helpen' kunnen we nog steeds kerken helpen bij acute nood van mensen met financiële en materiele uitdagingen. Alle baten binnen het project gaan direct naar de mensen die via de kerken geholpen worden. In het project 'Samen Verder Vooruit' geven we voorlichting en maken een scan aan de hand van de 'potjescheck' en helpen hen zo mogelijk een stapje verder. In het project Samen Financieel Weerbaar rusten we sleutelpersonen toe om mensen te kunnen helpen. In een werkgroep werken we aan het draagvlak, delen we kennis en leggen we verbinding met hulpverlenende instanties.

In 'Waarde in Werkkracht' en 'Taalplan' hebben we via de kerken contact met mensen die werk zoeken, een onderneming willen starten of meer taalvaardig willen worden. Het ouderenwerk heeft zich ontwikkeld van training naar voorlichting en in gesprek gaan over ouder worden in Nederland en verbinding tussen kerken en zorgorganisaties. De animo om toekomstambassadeur te zijn binnen de Afrikaanse gemeenschap is heel groot. Het opvoedingsproject waar we jeugdleiders en andere sleutelpersonen trainen over het veilige gezin heeft een stabiele basis in ons programma gekregen. SKIN-Young heeft met een tour langs de kerken de mentale gezondheid van jongeren goed op de agenda gezet. Specifiek voor de aanpak van seksueel en huiselijk geweld voeren we het deelproject 'De gemeenschap als Safe Space' uit met educatie aan (jeugd)leiders van kerken voor preventie en vroeg signalering.

Ook dit jaar mochten we weer initiatiefloket van de gemeente Rotterdam zijn om racisme en discriminatie bespreekbaar te maken in het project 'Verschillen Overbruggen'.



SKIN-Rotterdam blijft in 2026 doorgaan op de ingeslagen weg. De projecten 'Taalplan', 'Krachtig Verbonden', 'Werkkracht', 'Help Kerken Helpen' en 'Samen Financieel Verder' en 'Ouder worden doe je Samen' lopen door in 2026. Het project 'Opvoedingsondersteuning en SKIN-Young' en 'De gemeenschap als Safe Space' beginnen een nieuwe projectperiode. Het project 'Samen Verder Vooruit' gaat door als 'Geldgesprek'. Er is goede kans dat ook het initiatievenloket 'Verschillen Overbruggen' in 2026 weer start.

De personele formatie is in 2025 gegroeid van 3,8 naar 4,3 fte. Er zijn geen medewerkers uit dienst gegaan. Er zijn twee nieuwe medewerkers in dienst gekomen.

### Financiële verantwoording

#### Resultaat

Het resultaat over 2025 komt uit op een positief resultaat van ad € 20.285 (2024: € 27.500 positief resultaat). Voor 2025 was een tekort in de begroting voorzien van € 13.806.

<b>Staat van baten en lasten 2025</b>						
				<b>Rekening</b>	<b>Begroting</b>	<b>Rekening</b>
				<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
				€	€	€
<b>BATEN</b>						
Subsidiebaten				185.154	155.455	169.448
Baten uit fondsenwerving				433.149	429.967	409.791
Overige baten				44.991	2.000	5.000
				..... 663.294	..... 587.422	..... 584.239
<b>LASTEN</b>						
Personeelskosten				361.266	376.300	333.619
Afschrijvingen				1.673	700	670
Overige lasten				280.070	224.228	222.450
				..... 643.009	..... 601.228	..... 556.739
<b>Resultaat boekjaar</b>				<b>20.285</b>	<b>-13.806</b>	<b>27.500</b>
<b>Resultaatbestemming:</b>						
Bestemmingsreserve continuïteit				10.142	0	13.750
Algemene reserve				10.142	-13.806	13.750
				<b>20.285</b>	<b>-13.806</b>	<b>27.500</b>



## Baten

De totale baten over 2025 bedragen € 663.294, terwijl € 587.422 begroot was voor 2025. Totaal zijn € 75.872 meer baten gerealiseerd over 2025 ten opzichte van de begroting. Deze toename wordt verklaard door het volgende:

- De gemeente Rotterdam heeft een hoger accres toegekend over 2025 dan begroot, als tegemoetkoming in de stijging van voornamelijk de salarissen door de cao-verhogingen. De overige subsidies laten een toename zien t.o.v. 2024 en de begroting van 2025. Afwijzingen van fondsaanvragen zijn opgevangen door aanvullende subsidieaanvragen. Zo hebben de volgende projecten naast toekenningen van fondsen ook verleningen van subsidie ontvangen voor specifieke onderdelen: project Opvoeding specifiek voor huiselijk en seksueel geweld; het project Ouder worden doe je Samen, specifiek voor dementie en het project Krachtig Verbonden specifiek voor verbinding met maatschappij en politieke educatie. (Meer subsidiebijdragen dan begroot: € 38.032). In de begroting was geen rekening gehouden met mogelijke terugbetalingen bij het niet halen van prestaties. In 2024 was alleen een terugbetaling gereserveerd bij Samen Verder Vooruit. In 2025 zijn terugbetalingen gereserveerd bij Samen Verder Vooruit en Ouder worden doe je Samen.
- De baten uit fondsenwerving zijn nagenoeg gelijk als begroot en iets hoger dan 2024. Zoals hierboven bij de subsidies aangegeven was de fondsenwerving bij een aantal projecten minder succesvol. Tegelijkertijd was de fondsenwerving voor Help Kerken Helpen fors meer dan begroot. (Per saldo zijn de fondsen en giften 2025 minder dan begroot ad € 5.151).
- Het initiatievenloket Verschillen Overbruggen is op vraag van de gemeente met een offertetraject aangevraagd en is daarom dit jaar onder overige baten geboekt.

## Lasten

De totale lasten zijn in 2025 ten opzichte van de begroting € 601.227 met € 41.782 gestegen tot € 643.009 onderliggend kan gezegd worden:

- In januari is een Office Manager in dienst gekomen voor twaalf uur om de directeur te ondersteunen en de transitie naar de nieuwe directeur in september in goede banen te leiden. De aftredende directeur is vanaf september nog voor zestien uur in dienst gebleven voor het begeleiden van de verhuizing van het kantoor naar de nieuwe locatie en het inwerken en het opvangen van het zwangerschapsverlof van de nieuwe directeur. Door goed anticiperen in de aanvragen is de stijging van personeelskosten t.o.v. 2024 goed opgevangen. De personeelslasten zijn zelfs iets lager dan begroot namelijk €15.034).
- De overige lasten zijn toegenomen met € 55.842 ten opzichte van de begroting. Deze toename wordt veroorzaakt door de gestegen algemene organisatiekosten. Dit komt onder andere door de accountantskosten, de verhuizing en verbouwing en meer uitgaven voor Help Kerken Helpen.

## Eigen vermogen

Het eigen vermogen inclusief de bestemmingsreserves is toegenomen van € 236.583 naar € 256.867. Deze toename wordt veroorzaakt door het positieve resultaat over 2025. De continuïteitsreserve bedraagt per 31 december 2025 € 129.763

De jaarrekening wordt opgesteld onder verantwoordelijkheid van bestuur en directeur. Op 5 maart 2026 heeft het bestuur de jaarrekening over 2025 goedgekeurd en vastgesteld.



## 1.2.2 Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves

Het financiële beleid van de stichting is erop gericht een positieve reserve op te bouwen met een zodanige omvang dat de stichting minimaal 6 maanden de tijd heeft om bij tegenvallende inkomsten de werkzaamheden op een goede manier af te kunnen ronden of om te kunnen buigen, en verplichtingen ten aanzien van huur en andere vaste lasten en salarissen van medewerkers geborgd is. De gewenste omvang is berekend op € 307.000 (halve jaarbegroting). Een deel hiervan is specifiek geormerkt als continuïteitsreserve.

## 1.3 Risicoparagraaf

Stichting SKIN-Rotterdam is voor haar inkomsten voor een groot deel afhankelijk van een aantal fondsen en subsidies. Het zijn in principe eenmalige baten, waarvoor steeds een nieuwe aanvraag moet worden ingediend, maar waarbij het niet zeker is, dat deze wordt toegewezen. Dit blijft jaarlijks een risico en dit wordt intern gemonitord om bij tegenvallende toezeggingen projecten minder of niet uit te voeren.

## 1.4 Begroting 2026

### Baten

Subsidiebaten	238.220
Baten uit fondswerving	358.795
Overige Baten	5.000

**Baten** **602.015**

### Lasten

Personeelskosten	371.720
Huisvestingskosten	18.500
Organisatiekosten	45.950
Projectkosten	176.864

**Lasten** **613.034**

**Resultaat** **- 11.020**

De begroting over 2026 is door het bestuur goedgekeurd op d.d. 6 november 2025.



## STICHTING SKIN-ROTTERDAM

### Balans per 31 december 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	15.868	2.515
	<u>15.868</u>	<u>2.515</u>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen op korte termijn en overlopende activa	85.010	112.642
Liquide middelen	353.058	359.482
	<u>438.068</u>	<u>472.124</u>
	<u><u>453.936</u></u>	<u><u>474.639</u></u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	129.763	119.621
Bestemmingsreserve	127.104	116.962
	<u>256.867</u>	<u>236.583</u>
<b>Voorzieningen</b>		
Voorziening loopbaanbudget	7.880	6.001
<b>Schulden op korte termijn en overlopende passiva</b>		
	189.189	232.055
	<u>453.936</u>	<u>474.639</u>



## STICHTING SKIN-ROTTERDAM

### Staat van baten en lasten 2025

	<b>Rekening 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Rekening 2024</b>
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
Subsidiebaten	185.154	155.455	169.448
Baten uit fondsenwerving	433.149	429.967	409.791
Overige baten	44.991	2.000	5.000
	<u>663.294</u>	<u>587.422</u>	<u>584.239</u>
<b>LASTEN</b>			
Personeelskosten	361.266	376.300	333.619
Afschrijvingen	1.673	700	670
Overige lasten	280.070	224.228	222.450
	<u>643.009</u>	<u>601.228</u>	<u>556.739</u>
Resultaat boekjaar	<u>20.285</u>	<u>-13.806</u>	<u>27.500</u>
Resultaatbestemming:			
Bestemmingsreserve continuïteit	10.142	0	13.750
Algemene reserve	10.142	-13.806	13.750
	<u>20.285</u>	<u>-13.806</u>	<u>27.500</u>



## STICHTING SKIN-ROTTERDAM

### Kasstroomoverzicht per 31 december 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Kasstroomoverzicht uit operationele activiteiten</b>		
Exploitatieresultaat	20.285	27.500
<u>Aanpassingen voor:</u>		
afschrijvingen	1.673	670
voorzieningen	1.879	428
	<u>3.552</u>	<u>1.098</u>
<u>Veranderingen in vlottende middelen:</u>		
vorderingen	27.632	-24.479
kortlopende schulden	-42.866	58.165
	<u>-15.234</u>	<u>33.686</u>
<i>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</i>	<u>8.602</u>	<u>62.284</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings materiële vaste activa	-15.026	0
<i>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	<u>-15.026</u>	<u>0</u>
	<u>-6.424</u>	<u>62.284</u>
Mutaties in de geldmiddelen	-6.424	62.284
Stand geldmiddelen per 1 januari	359.482	297.199
Stand geldmiddelen per 31 december	<u>353.058</u>	<u>359.482</u>
Mutaties geldmiddelen	-6.424	62.283



## **Grondslagen van de jaarrekening Stichting SKIN-Rotterdam**

### **Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat**

#### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn C1 voor 'Kleine organisaties-zonder-winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

#### **Vergelijkende cijfers**

De cijfers over 2024 zijn waar relevant geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

De jaarrekening is opgemaakt uitgaande van een continuïteitsveronderstelling

### **Grondslagen van waardering**

#### **Algemene grondslagen van waardering**

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

#### **Algemene grondslagen van waardering**

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de leiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarden verminderd met lineair berekende afschrijvingen na ingebruikname, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. *Inrichting, inventarissen en automatisering: 5 jaar.*

#### **Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva**

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rekenmethode. Handels- en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen Geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met Bijzondere waardeverminderingverliezen

De liquide middelen zijn opgenomen tegen nominale waarde; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

## **Reserves en fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen bestemmingsreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

## **Grondslagen van resultaatbepaling**

### **Algemene grondslagen van resultaatbepaling**

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

### **Baten**

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

De subsidiebaten worden verantwoord in het jaar waarin de prestatie is geleverd. De subsidiebaten betreffen budgetsubsidies, waarbij met de instelling afspraken zijn gemaakt over de te leveren prestaties. De geldende regelgeving bestaat uit de Subsidieverordening Rotterdam 2014, de Uitvoeringsregeling. Ontvangen subsidies waarvoor de prestatie nog niet zijn geleverd zullen op de balans onder de schulden worden opgenomen als ‘Nog te besteden bedragen’ of ‘Terug te betalen bedragen’. Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar waarin de gesubsidieerde uitgaven verantwoord worden.

### **Personeelslasten**

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten worden op grond van arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De stichting valt onder de CAO Sociaal Werk.

De stichting valt onder de verplichte pensioenregeling bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De regeling, die zich kenmerkt als middelloonregeling, wordt gefinancierd door afdrachten van werknemers- en werkgeverspremies aan PFZW. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de ‘verplichting aan de pensioenuitvoerder’-benadering. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen werkgeverspremie als last in de staat van baten en lasten verantwoord. De dekkingsgraad van Pensioenfonds Zorg & Welzijn is 125,7%. Vanaf 1 januari 2026 vindt de overstap plaats naar het nieuwe pensioenstelsel.

Bij de stichting zijn per ultimo boekjaar 4,26 fte (2024: 3,78) werkzaam.

### **Lasten**

Lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende bestedingen. De leden van het bestuur ontvangen voor hun werkzaamheden geen beloning in geld of in natura. Reis- en parkeerkosten gemaakt in het kader van overeengekomen bestuurswerkzaamheden worden op vertoon van betaalbewijs of op basis van kilometervergoeding vergoed. Ditzelfde geldt voor materiele onkosten op vertoon van betaalbewijs. Als dank voor de inzet kunnen bestuursleden aan het einde van het jaar een vergoeding of bedankje ontvangen dat recht doet aan hun inspanningen voor de bestuurstaken. De vergoeding overschrijdt in geen geval de door de belastingdienst toegestane maximale vrijwilligersvergoeding. De vergoeding wordt verstrekt mits de financiële situatie van de organisatie dat toelaat. (bron: Huishoudelijk regelement, juni 2025)

STICHTING SKIN-ROTTERDAM

Toelichting op de balans

	2025	2024
	€	€
<b>Materiële vaste activa</b>		
Boekwaarde per 1 januari	2.515	3.185
Investerings	15.026	0
	17.541	3.185
Af: afschrijvingen	-1.672	-670
Boekwaarde per 31 december	15.868	2.515

**Vorderingen op korte termijn en overlopende activa**

Te ontvangen fondsen- en subsidiegelden	77.106	89.098
Debiteuren	2.260	10.835
Vooruitbetalingen	1.866	12.042
Nog te ontvangen rente	589	667
Nog te ontvangen UWV en ziekteverzuimverzekering	3.190	0
	85.010	112.642

**Liquide middelen**

Rabobank 13.11.47.633, Betaalrekening	311.955	319.046
Rabobank 3491.324.424, BedrijfsSparRekening	41.103	40.436
	353.058	359.482

**Eigen vermogen**

Algemene reserve (vrij besteedbaar vermogen)

Saldo per 1 januari	119.621	105.871
Resultaatverdeling	10.142	13.750
Saldo per 31 december	129.763	119.621

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserve continuïteit

Saldo per 1 januari	105.481	91.731
Resultaatverdeling	10.142	13.750
Saldo per 31 december	115.623	105.481

De reserve kan worden aangewend om werkzaamheden op een goede manier af te kunnen ronden in de toekomst of om te kunnen gebruiken om verplichtingen zoals huur en andere vaste lasten en salarissen gedurende 6 maanden bij tegenvallende fondsenwerving te kunnen betalen. De gewenste omvang is € 307.000, gebaseerd op de helft van de grote lasten in 2026 (de halve jaarbegroting 2026).

Bestemmingsreserve Projecten

Saldo per 1 januari	11.481	11.481
Resultaatverdeling	0	0
Saldo per 31 december	11.481	11.481

Totaal vermogen

	256.867	236.583
--	---------	---------

De reserve kan aangewend worden voor projecten waar geen of onvoldoende dekking is vanuit subsidies en/of fondsen.

	2025	2024
	€	€
<b>Voorziening loopbaanbudget</b>		
Saldo per 1 januari	6.001	5.572
Toevoeging	4.130	3.611
Onttrekking	2.251-	3.182-
Saldo per 31 december	7.880	6.001

Per 1 juli 2015 bouwt iedere medewerker volgens de CAO Sociaal Werk een loopbaanbudget op van 1,5% over het brutosalaris vermeerderd met vakantietoelage en de eindejaarsuitkering. Dit bedrag moet de medewerker binnen 60 maanden besteden voor het bevorderen van zijn/ haar duurzame inzetbaarheid. De voorziening loopbaanbudget betreft de saldering van de maandelijkse opbouw (met een maximum van 60 maanden) van het loopbaanbedrag per medewerker minus de benutting hiervan.

Toelichting op de balans (vervolg)

	2025	2024
	€	€
<b>Schulden op korte termijn en overlopende passiva</b>		
Crediteuren	7.236	12.978
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18.925	12.484
Reservering verlofuren	3.385	3.789
Pensioenpremies	9.095	10.463
Administratiekosten	2.904	2.178
Accountantskosten	6.725	6.389
Vooruitontvangen fondsen	96.403	108.066
Nog te besteden projectgelden Help Internationale Kerken	17.004	26.632
Nog te besteden projectgelden Vitaal en Voorbereid	0	2.378
Nog te besteden projectgelden Taalplan	0	24.730
Nog te besteden projectgelden Waarde in Werkkracht	0	1.720
Nog te besteden projectgelden Samen financieel Weerbaar	141	11.398
Nog te besteden projectgelden Samen vooruit	10.788	6.000
Nog te besteden projectgelden Ouder worden	14.048	0
Nog te besteden projectgelden Opvoeding en SKIN Young	2.202	0
Overige	332	2.850
	189.189	232.055

**Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen**

Door de stichting zijn de volgende langlopende huurcontracten aangegaan:

Locatie	Verhuurder	Looptijd	Jaarhuur incl servicekosten	Huur tijdens resterende looptijd
Hartmansstraat 15	Stichting Samen 010	t/m 31 juli 2030	€ 17.184	€ 77.328



STICHTING SKIN-ROTTERDAM

Toelichting op de staat van baten en lasten

STICHTING SKIN-ROTTERDAM													
Subsidie en Algemeen	Taalplan	Ouder worden	Krachtig verbonden	Werkkracht	Samen Financieel weerbaar	Opvoeding en SKIN Young	Noodfonds	Verschillen Overbruggen	Samen Vooruit	Help Internationale Kerken	Totaal rekening 2025	Totaal begroting 2025	Totaal rekening 2024
€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
<b>Subsidiebat</b>													
Subsidie gemeente Rotterdam	81.835										81.835	81.835	77.938
Overige subsidies		20.000	22.820			24.600			49.020		116.440	73.620	99.510
Vooruitontvangen / terug te betalen bedragen		-8.333							-4.788		-13.121		-8.000
<b>Totaal subsidiebat</b>	<b>81.835</b>	<b>0</b>	<b>11.667</b>	<b>22.820</b>	<b>0</b>	<b>24.600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44.232</b>	<b>0</b>	<b>185.154</b>	<b>155.455</b>	<b>169.448</b>
<b>Baten uit fondsenwerving</b>													
Bijdragen fondsen:												426.967	
- Stichting Rotterdam			20.100			17.500					37.600		35.000
- Serra Foundation											-		5.000
- NRC Lezersfonds									5.000		5.000		5.000
- Stichting Even Anders		13.333									13.333		-
- Sint Laurensfonds		8.333			16.376	17.500					42.209		46.667
- Verburg fonds	25.000										25.000		25.000
- FondsDBL		12.634		22.613	18.500				10.000		63.747		67.124
- I. St. te A				17.500							17.500		15.000
- Kansfonds						15.000					15.000		15.000
- Stichting Bevordering van Volkskracht		4.167	10.000						12.500		26.667		21.667
- Maatschappij van welstand				15.492							15.492		17.083
- PIN/ KKR						3.200					3.200		8.200
- St. Grace				12.134							12.134		22.083
- Gak instituut					18.666						18.666		-
- Fonds Bijzondere Noden/ crisisfonds									20.000		20.000		10.000
- Stichting Aelwijn Florisz									2.500		2.500		-
- Stichting RCOAK											-		11.667
- Fundatie Van den Santheuvel, Sobbe									5.000		5.000		8.333
- Haella											-		5.000
- DCI						2.500					2.500		10.730
- Sluyterman van Loo		8.667									8.667		10.000
- Talenting Foundation											-		10.000
- Stichting Snickers - de Bruijn									2.000		2.000		-
- Stichting Trekpaert						8.200					8.200		5.588
- Stichting Pieter Bastiaans		3.992									3.992		-
- Stichting Elise Mathilde fonds											-		1.458
- Stichting Cordaid					3.188					11.812	15.000		5.000
- Stichting Armoedefonds									6.000		6.000		-
- Hofstee Stichting									10.000		10.000		-
- Overige			5.433				12.150				17.583		8.096
Giften kerkelijke instellingen	2.659										2.659		3.948
Giften particulieren / derden, incl. deelbijdrage	953										953	2.000	33.743
Vooruitontvangen / terug te betalen bedragen	15.976	15.000	5.715-		141-	2.202-			9.628		32.547		3.403
<b>Totaal baten uit fondsenwerving</b>	<b>44.588</b>	<b>35.793</b>	<b>40.051</b>	<b>87.839</b>	<b>37.166</b>	<b>48.323</b>	<b>32.798</b>	<b>12.150</b>	<b>0</b>	<b>94.440</b>	<b>433.149</b>	<b>429.967</b>	<b>409.791</b>
<b>Overige baten</b>													
Overige baten	9.291							35.700			44.991	2.000	5.000
<b>Totaal overige baten</b>	<b>9.291</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44.991</b>	<b>2.000</b>	<b>5.000</b>



## Toelichting op de staat van baten en lasten (vervolg)

## STICHTING SKIN-ROTTERDAM

	Subsidie en Algemeen	Taal- plan	Ouder worden	Krachtig verbonden	Werkkracht 0	Samen Financieel weerbaar	Opvoeding en SKIN Young	Noodfonds 0	Verschillen Overbruggen	Samen Vooruit	Help Internationale Kerken	Totaal rekening 2025	Totaal begroting 2025	Totaal rekening 2024
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
<b>Personeelskosten</b>														
<i>Salarissen</i>														
Salarissen incl. IKB, LBB, onbelaste reiskosten	85.575	6.713	31.521	76.638	19.747	24.112	26.067			12.056		282.430	282.550	236.599
	85.575	6.713	31.521	76.638	19.747	24.112	26.067	0	0	12.056	0	282.430	282.550	236.599
<i>Sociale lasten en pensioenen</i>														
Sociale lasten	14.719	1.047	3.175	12.281	3.092	4.140	4.090			2.070		44.613	45.000	37.042
Pensioenpremie	8.424	617	1.119	6.960	1.793	2.390	2.352			1.195		24.850	30.000	21.853
	23.143	1.664	4.294	19.241	4.885	6.530	6.442	0	0	3.265	0	69.464	75.000	58.894
<i>Overige personeelskosten</i>														
Scholingskosten												0		79
Vergoeding vrijwilligers	250		2.550	1.280			125			3.433		7.638		6.745
Ziekteverzuimverzekering	13.585											13.585	10.500	11.736
Inleenpersoneel / uitzendkrachten	6.004											6.004	6.250	6.042
Ontvangen ziekengeld	-21.112											-21.112		9.942
Kantinekosten												0		10
Diversen	2.976			132		99				50		3.257	2.000	3.572
	1.704	0	2.550	1.412	0	99	125	0	0	3.482	0	9.372	18.750	38.125
<i>Subtotaal personeelskosten</i>	110.422	8.377	38.365	97.291	24.632	30.741	32.635	0	0	18.804	0	361.266	376.300	333.619
Doorbelaste interne personeelskosten	-69.671	7.932	4.000	1.690	13.000	10.349	8.280	0	12.900	11.520	0	0	0	0
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>40.751</b>	<b>16.309</b>	<b>42.365</b>	<b>98.981</b>	<b>37.632</b>	<b>41.090</b>	<b>40.915</b>	<b>0</b>	<b>12.900</b>	<b>30.324</b>	<b>0</b>	<b>361.266</b>	<b>376.300</b>	<b>333.619</b>



Toelichting op de staat van baten en lasten (vervolg)

STICHTING SKIN-ROTTERDAM

	Subsidie en Algemeen	Taalplan	Ouder worden	Krachtig verbonden	Werkkracht	Samen Financieel weerbaar	Opvoeding en SKIN Young	Noodfonds	Verschillen Overbruggen	Samen Vooruit	Help Internationale Kerken	Totaal rekening 2025	Totaal begroting 2025	Totaal rekening 2024
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
<b>Overige lasten</b>														
<i>Huisvestingskosten</i>														
Huren	7.021		333	4.000	1.000	1.000	2.500					15.854	12.833	10.791
Overige huisvestingskosten	4.168											4.168	0	0
Totaal huisvestingskosten	11.189	0	333	4.000	1.000	1.000	2.500	0	0	0	0	20.022	12.833	10.791
<i>Afschrijvingen</i>														
Afschrijvingen	1.673											1.673	700	670
Totaal afschrijvingen	1.673	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.673	700	670
<i>Organisatiekosten</i>														
Portiekosten	24											24	200	29
Kopieerkosten	47											47	350	142
Telecommunicatie	1.255											1.255	1.000	1.050
Onderhoud kantoorinventaris	684											684	2.000	0
Kantoorbenodigdheden	339											339	500	125
Automatisering	9.330											9.330	9.000	4.552
Contributies, abonnementen en bijdragen	285											285	1.800	161
Accountantskosten	17.642											17.642	15.000	15.272
Administratiekosten	2.904											2.904	500	2.190
Bestuurskosten	8.647											8.647	14.000	15.276
Salarisadministratie	1.405											1.405	0	1.271
Publiciteitskosten	63											63	2.000	4.369
Representatiekosten	124											124	0	866
Reis- en verblijfskosten (extern)	45											0	0	642
Rente en bankkosten												45	0	457
Verzekeringen	1.095											1.095	500	937
Overige organisatiekosten												0	0	1.200
Doorbelasting overheadkosten	-6.590		290	750	1.000	2.050	2.500					0	0	0
Totaal organisatiekosten	37.299	0	290	750	1.000	2.050	2.500	0	0	0	0	43.889	46.850	48.537
<i>Kosten projecten</i>														
Algemene projectkosten	2.835	19.326	8.730	29.712	536	4.183	11.484	12.952	22.707	9.254	94.440	216.159	164.544	166.617
Totaal projectkosten	2.835	19.326	8.730	29.712	536	4.183	11.484	12.952	22.707	9.254	94.440	216.159	164.544	166.617
<i>Overige lasten</i>												0	0	-3.495
Totaal overige lasten	52.995	19.326	9.353	34.462	2.536	7.233	16.484	12.952	22.707	9.254	94.440	280.070	224.927	223.121
<b>Resultaat</b>	<b>41.968</b>	<b>158</b>	<b>0</b>	<b>-22.784</b>	<b>-3.002</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-802</b>	<b>93</b>	<b>4.654</b>	<b>0</b>	<b>20.285</b>	<b>-13.806</b>	<b>27.500</b>



## STICHTING SKIN-ROTTERDAM

### **(Voorstel) bestemming van het resultaat**

De resultaatbestemming is opgenomen onder de staat van baten en lasten

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die van materieel belang zijn voor het inzicht in het vermogen en resultaat van de stichting.



## STICHTING SKIN-ROTTERDAM

Het bestuur heeft de jaarrekening vastgesteld in zijn vergadering d.d. 5 maart 2026

Voorzitter: Y.O. Konu

Secretaris: L.T. Lynch - Schmidt

Penningmeester: O.S. Asubiaro

Leden: S.W. Enamo

A.J. van Heusden

R. Fer-Chindi

B. Olowu

was getekend,



Aan: Het bestuur van  
Stichting Samenwerkende Kerken in Nederland- Rotterdam

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

### **Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening 2025**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Samenwerkende Kerken in Nederland-Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Samenwerkende Kerken in Nederland-Rotterdam op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Samenwerkende Kerken in Nederland- Rotterdam zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controle verklaring daarbij, omvat het financieel verslag andere informatie, die bestaat uit bestuursverslag en de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn C1 Kleine organisaties- zonder- winststreven.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Rotterdam, 9 maart 2026

RMF Audit & Control

was getekend,

R. Constanica MSc RA.

